

**PLAN OPERAȚIONAL**  
**STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**  
**2017-2018**

## PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU DEZVOLTAREA PREGĂTIRII PRIN DOCTORAT ÎN ANUL UNIVERSITAR 2017-2018

“Dezvoltarea de cunoaștere pentru sistemul de apărare și securitate”

### ***I. DEZVOLTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE PENTRU SISTEMUL DE APĂRARE ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ***

1. Propunerea unor teme de doctorat care să rezolve nevoi de cercetare ale sistemului de apărare și securitate națională
2. Dezvoltarea colaborării cu Agenția NATO de Comunicații și Informații în domeniul studiilor de doctorat
3. Implicarea studenților doctoranzi în rezolvarea unor teme de cercetare propuse prin PSCD
4. Publicarea rezumatelor tezelor de doctorat în BIA
5. Intensificarea colaborării cu ACTTM și cu întreprinderile din industria de apărare pentru realizarea părților experimentale ale lucrărilor de doctorat

### ***II. ÎMBUNĂȚĂȚIREA ȘI PERFEȚIONAREA PROGRAMELOR DE STUDII DE DOCTORALE***

1. Adaptarea la cerințele științifice și tehnice de vârf ale sistemului de apărare și securitate națională.
2. Intensificarea colaborării internaționale în domeniul pregătirii prin doctorat
3. Participarea Scolii doctorale la eventualele competiții *de granturi doctorale naționale*
4. Căutarea și identificarea de noi *beneficiari*, inclusiv pentru locurile bugetate
5. Conținutul disciplinelor din *Programul de pregătire avansată* în concordanță cu competențele profesionale și cele de metodologia cercetării cerute de temele alese de doctoranzi

### ***III. ÎMBUNĂȚĂȚIREA PROCESULUI FORMATIV-EDUCATIV***

1. Organizarea trimestrială a unor *Workshop*-uri interne cu scopul cunoașterii reciproce a direcțiilor de cercetare, al stimulării cooperării dintre doctoranzi și al schimbului de experiență privind metodologia cercetării științifice și publicarea rezultatelor obținute în reviste cotate ISI și în proceedings-uri BDI
2. *Integrarea doctoranzilor în granturile de cercetare* câștigate de ATM prin

- competiții naționale și internaționale
3. *Implicarea mai intensă a cadrelor didactice din departamente în formarea științifică a studenților doctoranzi*
  4. *Activități cu doctoranzii desfășurate lunar de către Comisiile de îndrumare.*
  5. *Conștientizarea la doctoranzi a unei atitudini pozitive față de munca de cercetare științifică, și de diseminare a rezultatelor. Evidență articole științifice pentru urmărirea evoluției fiecărui doctorand, publicarea pe site a situației pentru crearea unei emulații între doctoranzi*
  6. *Dezvoltarea și perfecționarea laboratoarelor la care sa aibă acces doctoranzii prin atragerea resurselor financiare pentru achiziții de materiale, obiecte de inventar și active fixe din activitățile de cercetare științifică (PSCD, PNCDI, programe europene, contracte cu agenți economici) și încheierea de convenții de colaborare și facilitarea accesului doctoranzilor la laboratoare externe*
  7. *Parteneriate și colaborări cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare științifică din țară și din străinătate pentru crearea cadrului de desfășurare a unor doctorate în cotutela. Creșterea numărului de acorduri active pentru cotutela la doctorat sau pentru desfășurarea unor stagii de cercetare în laboratoare de performanță*

#### **IV. VIZIBILITATE ȘI RECUNOAȘTEREA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

1. *Dezvoltarea și diversificarea programelor de mobilități internaționale, cu cadrele didactice conducători de doctorat și cu studenții doctoranzi*
2. *Participarea la activități științifice prestigioase din țară și din străinătate, pentru diseminarea rezultatelor cercetărilor doctorale. Creșterea numărului de lucrări prezentate și publicate în reviste și proceedings-uri indexate ISI sau BDI*
3. *Organizarea de manifestări și activități științifice prestigioase- Comm 2018 (IEEE Xplore, ISI), Sec IT&C, NCAS, GBSES, ECAI*

#### **V. MAI BUNA SELECȚIE A DOCTORANZILOR**

1. *Propunerea și scoaterea la concurs pentru admitere a unor teme de cercetare moderne și cu relevanță pentru sistemul de apărare și securitate. Consultarea structurilor interesate asupra oportunității temelor.*
2. *Promovarea Scolii Doctorale la nivel național, cu precădere în sistemul de apărare și securitate, în vederea selecționării, pentru concursurilor de admitere, a unor candidați de calitate și cu inclinații și cunoștințe pentru cercetarea științifică*

3. O mai bună publicitate a programelor de doctorat. Utilizarea site-ului ATM, a site-urilor de promovare a studiilor universitare, a rețelelor sociale și a mass media

**VI. *PROPUNEREA DE NOI DIRECȚII DE STUDII DOCTORALE***

1. Creșterea numărului de conducători științifici la doctorat prin abilitarea unor cadre didactice din academie
2. Atragerea în școala doctorală a unor cadre didactice de la alte universități militare și civile
3. Orientarea către cerințele societății civile și ale industriei de tehnică militară